

# 白鷗大学ファクトブック 2025



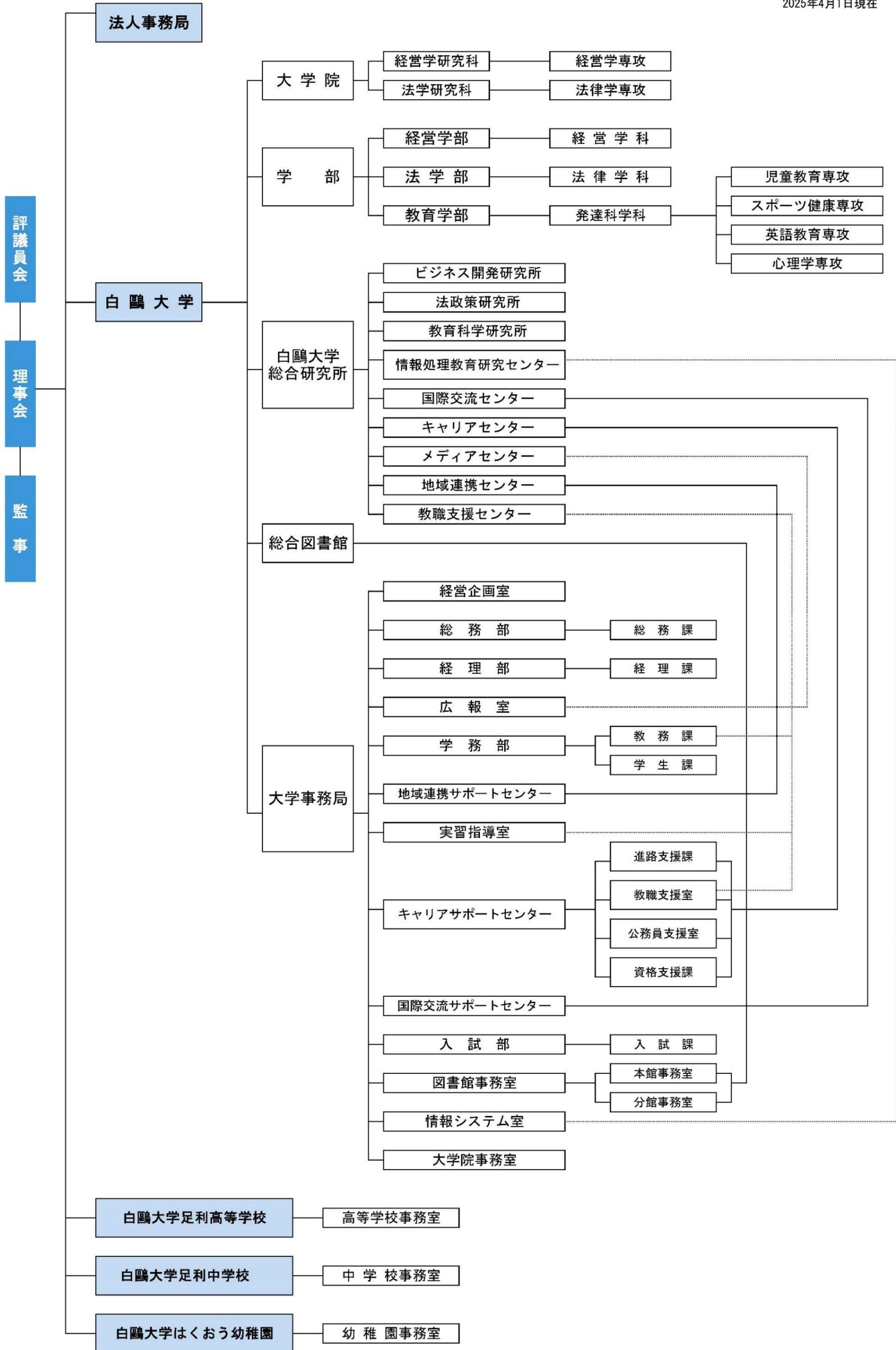
2025年10月1日

# 目次

<b>1.組織</b>	
1-1. 組織図 .....	2
1-2. 教員数 .....	3
1-3. 職員数 .....	3
1-4. 教員一人当たりの学生数 .....	3
<b>2.入試</b>	
2-1. 入学者選抜実施状況 .....	4
2-2. エリア別合格者・志願者数一覧 .....	5
<b>3.学生</b>	
3-1. 学生数 .....	5
3-2. 休学者数、留年者数、離学者数（除籍・退学） .....	6
<b>4.卒業・就職</b>	
4-1. 卒業者数・修了者数 .....	6
4-2. 卒業・修了生累計 .....	6
4-3. 公務員採用合格者数 .....	6
4-4. 教員免許状取得者 .....	7
4-5. 就職内定状況 .....	7
4-6. 学部卒業生業種別就職状況 .....	8
<b>5.研究</b>	
5. 科学研究費助成事業採択状況 .....	8
<b>6.国際交流</b>	
6-1. 海外派遣学生数 .....	9
6-2. 国・地域別留学生総受入数 .....	9
6-3. 国際交流協定機関（10カ国 18大学） .....	9
<b>7.地域貢献</b> .....	10
<b>8.財務</b> .....	14

1-1. 組織図

2025年4月1日現在



## 1-2. 教員数（令和7年5月1日現在）

学部・学科		専任教員数															設置基準上 必要専任 教員数	備考			
		教授			准教授			講師			助教			助手					計		
		男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計			男	女	計
経営学部	経営学科	18	3	21	8	2	10	5	1	6	0	0	0	0	0	0	31	6	37	20	
<b>経営学部 計</b>		<b>18</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>37</b>		
法学部	法律学科	17	3	20	3	2	5	3	1	4	1	0	1	0	0	0	24	6	30	17	
<b>法学部 計</b>		<b>17</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>30</b>		
教育学部	発達科学科	20	14	34	9	5	14	3	2	5	1	0	1	0	2	2	33	23	56	19	
<b>教育学部 計</b>		<b>20</b>	<b>14</b>	<b>34</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>23</b>	<b>56</b>		
大学全体の収容定員に応じ 定める専任教員数		/ /															39				
<b>合計</b>		<b>55</b>	<b>20</b>	<b>75</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>88</b>	<b>35</b>	<b>123</b>	<b>95</b>	

大学院・研究科		専任教員数															設置基準上 必要専任 教員数	備考			
		教授			准教授			講師			助教			助手					計		
		男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計			男	女	計
経営学研究科	経営学専攻	大学院経営学研究科及び法学研究科については、経営学部及び法学部の専任教員が兼務している。 【大学院設置基準 第8条】 3 大学院の教員は、教育研究上支障を生じない場合には、学部、研究所等の教員等がこれを兼ねることができる。																			
<b>経営学研究科 計</b>																					
法学研究科	法律学専攻																				
<b>法学研究科 計</b>																					

\* 学長・副学長は含まない。

## 1-3. 職員数（令和7年5月1日現在）

人数		男	女	計
職員	本務職員数	45	49	94
	兼務職員数	5	14	19

## 1-4. 教員一人当たりの学生数（令和7年5月1日現在）

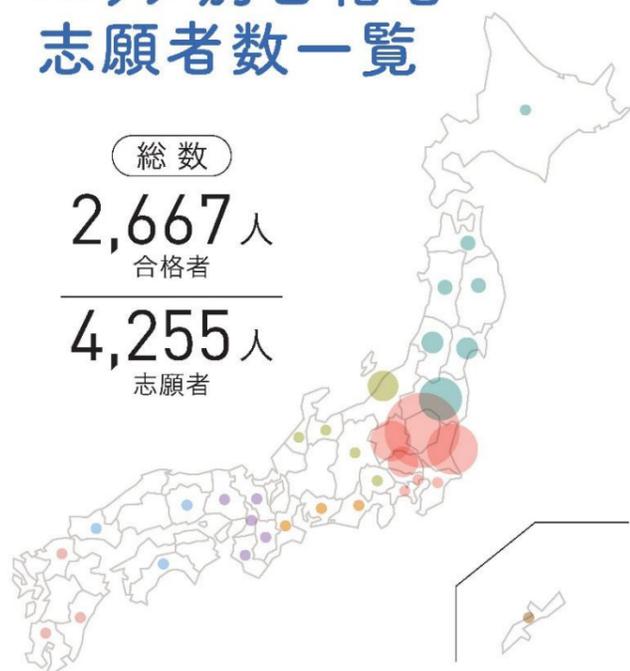
学部	学生数	専任教員数	非常勤教員数	専任教員一人あたりの学生数	非常勤教員を含む教員一人あたりの学生数
経営学部	1,933	37	26	52.24	30.68
法学部	1,250	30	21	41.67	24.51
教育学部	2,067	56	79	36.91	15.31
<b>合計</b>	<b>5,250</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>42.68</b>	<b>21.08</b>

## 2-1. 令和7年度 入学者選抜実施状況

学部	学科・専攻	選抜区分		募集人数	志願者数	受験者数	合格者数	競争率	
経営学部	経営	総合型	総合	30	75	74	46	1.6	
		学校推薦型	推薦	120	247	247	229	1.1	
		学業特待	1 2月	70	467	454	275	1.7	
			1月	70	350	339	168	2.0	
			2月	25	114	93	21	4.4	
			3月	10	36	32	6	5.3	
		一般	一般	40	77	74	29	2.6	
		共通テスト利用型	一般	15	59	58	24	2.4	
			学業特待	20	65	65	43	1.5	
		特別	留学生	若干名	15	15	8	1.9	
			社会人	若干名	0	0	0		
			帰国生徒	若干名	0	0	0		
		計				400	1,505	1,451	841
法学部	法律	総合型	総合	20	21	21	18	1.2	
		学校推薦型	推薦	80	107	107	100	1.1	
		学業特待	1 2月	50	303	296	219	1.4	
			1月	50	210	206	129	1.6	
			2月	20	73	63	33	1.9	
			3月	8	34	31	17	1.8	
		一般	一般	22	82	82	74	1.1	
		共通テスト利用型	一般	8	48	48	40	1.2	
			学業特待	12	60	60	49	1.2	
		特別	留学生	若干名	1	1	0		
			社会人	若干名	0	0	0		
			帰国生徒	若干名	0	0	0		
		計				270	939	915	679
教育学部	児童教育	総合型	総合	18	39	39	35	1.1	
		学校推薦型	推薦	66	79	79	77	1.0	
		学業特待	1 2月	45	289	283	198	1.4	
			1月	45	203	202	117	1.7	
			2月	10	82	73	33	2.2	
			3月	5	25	22	6	3.7	
		一般	一般	15	50	48	36	1.3	
		共通テスト利用型	一般	6	28	28	24	1.2	
			学業特待	10	84	84	59	1.4	
		計				220	879	858	585
	スポーツ健康	総合型	総合	15	52	52	33	1.6	
		学校推薦型	推薦	36	81	81	67	1.2	
		学業特待	1 2月	22	118	116	56	2.1	
			1月	22	86	85	33	2.6	
			2月	5	31	31	9	3.4	
			3月	3	23	21	4	5.3	
		一般	一般	8	21	21	9	2.3	
		共通テスト利用型	一般	3	21	21	8	2.6	
			学業特待	6	30	30	17	1.8	
		計				120	463	458	236
	英語教育	総合型	総合	3	13	13	11	1.2	
		学校推薦型	推薦	16	13	13	10	1.3	
		学業特待	1 2月	10	90	86	70	1.2	
1月			10	42	42	31	1.4		
2月			2	23	21	9	2.3		
3月			2	5	5	1	5.0		
一般		一般	3	10	10	7	1.4		
共通テスト利用型		一般	2	5	5	4	1.2		
		学業特待	2	22	22	18	1.2		
計				50	223	217	161	1.3	
心理学	総合型	総合	2	9	8	4	2.0		
	学校推薦型	推薦	12	15	14	13	1.1		
	学業特待	1 2月	8	103	100	81	1.2		
		1月	8	54	54	28	1.9		
		2月	2	12	12	5	2.4		
		3月	2	13	13	2	6.5		
	一般	一般	2	10	10	6	1.7		
	共通テスト利用型	一般	2	10	10	6	1.7		
		学業特待	2	20	20	12	1.7		
	計				40	246	241	157	1.5
大学	合計	総合型	総合	88	209	207	147	1.4	
		学校推薦型	推薦	330	542	541	496	1.1	
		学業特待	1 2月	205	1,370	1,335	899	1.5	
			1月	205	945	928	506	1.8	
			2月	64	335	293	110	2.7	
			3月	30	136	124	36	3.4	
		一般	一般	90	250	245	161	1.5	
		共通テスト利用型	一般	36	171	170	106	1.6	
			学業特待	52	281	281	198	1.4	
		特別	留学生	若干名	16	16	8	2.0	
			社会人	若干名	0	0	0		
			帰国生徒	若干名	0	0	0		
		合計				1,100	4,255	4,140	2,667
大学院	経営学研究科			20	0	0	0		
	法学研究科			10	6	6	4	1.5	

## 2-2. 令和7年度 エリア別合格者・志願者数一覧

### 2025年度 エリア別合格者・ 志願者数一覧



総数  
2,667人  
合格者

4,255人  
志願者

北海道・東北	北陸・信越	近畿	九州
北海道 4/9	新潟県 55/76	京都府 3/5	福岡県 5/5
青森県 13/22	富山県 1/1	大阪府 1/1	宮崎県 2/2
岩手県 13/21	石川県 2/4	兵庫県 2/2	鹿児島県 8/13
宮城県 32/42	山梨県 7/11	奈良県 1/1	
秋田県 11/18	長野県 6/11	和歌山県 2/2	
山形県 27/36			
福島県 305/457			
関東	東海	中国・四国	沖縄
茨城県 326/555	静岡県 2/7	島根県 0/1	沖縄県 6/11
栃木県 1550/2461	愛知県 3/4	岡山県 1/1	高等学校卒業程度認定 7/10
群馬県 179/307	三重県 1/1	山口県 2/2	外国の学校等 8/16
埼玉県 66/108		香川県 0/1	
千葉県 8/19		高知県 1/2	
東京都 4/6			
神奈川県 3/4			

合格者 / 志願者

## 3-1. 学生数

学校名		入学者数		1学年		2学年		3学年		4学年		合計			
白鷗大学	学部	経営学部	経営学科	481	男 280	481	男 280	448	男 285	526	男 352	478	男 301	1,933	男 1,218
				女 201	女 201	女 163	女 174	女 177	女 715						
		入学定員・収容定員		400		400		400		400		1,600			
		充足率		120.25%		112.00%		131.50%		119.50%		120.81%			
	法学部	法律学科	305	男 190	305	男 190	311	男 172	311	男 191	323	男 183	1,250	男 736	
			女 115	女 115	女 139	女 120	女 140	女 514							
	入学定員・収容定員		270		270		270		270		1,080				
	充足率		112.96%		115.19%		115.19%		119.63%		115.74%				
	教育学部	発達科学科	540	男 213	540	男 213	527	男 222	492	男 226	508	男 221	2,067	男 882	
			女 327	女 327	女 305	女 266	女 287	女 1,185							
入学定員・収容定員		430		430		430		430		1,720					
充足率		125.58%		122.56%		114.42%		118.14%		120.17%					
合計		1,326	男 683	1,326	男 683	1,286	男 679	1,329	男 769	1,309	男 705	5,250	男 2,836		
入学定員・収容定員		1,100		1,100		1,100		1,100		1,100		4,400			
充足率		120.55%		116.91%		120.82%		119.00%		119.32%					
大学院	経営学研究科	0	男 0	0	男 0	1	男 1					1	男 1		
		女 0	女 0	女 0	女 0	女 0	女 0	1	女 0	1	女 0				
	入学定員・収容定員		20		20						40				
	充足率		0.00%		5.00%						2.50%				
法学研究科		5	男 5	5	男 5	6	男 6					11	男 11		
		女 0	女 0	女 0	女 0	女 0	女 0	11	女 0	11	女 0				
入学定員・収容定員		10		10						20					
充足率		50.00%		60.00%						55.00%					
合計		5	男 5	5	男 5	7	男 7					12	男 12		
入学定員・収容定員		30		30						60					
総合計		1,331	男 688	1,331	男 688	1,293	男 686	1,329	男 769	1,309	男 705	5,262	男 2,848		
入学定員・収容定員		1,130		1,130		1,130		1,100		1,100		4,460			

\* 学部学科の上段は、令和7年5月1日現在の学生数。入学者数は令和7年4月1日現在の数値（法学研究科は、秋入試入学者含む）

### 3-2. 休学者数、留年者数、離学者数（除籍・退学）（令和7年5月1日現在）

(人)

区分	休学者数			留年者数			離学者数			
	R4年度	R5年度	R6年度	R4年度	R5年度	R6年度	R4年度	R5年度	R6年度	
学部	経営学部	20	21	16	62	64	47	40	62	54
	法学部	11	9	5	23	21	32	21	25	24
	教育学部	17	19	21	25	24	34	23	36	22
	計	48	49	42	110	109	113	84	123	100
大学院	経営学研究科	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	法学研究科	1	2	2	0	2	2	1	0	2
	計	1	2	2	0	2	2	1	0	2

\*「休学者数」は、各年度間において、休学した人数を指す。

\*「留年者数」は、各年度の5月1日現在において、所定の修業年限を超えて在学している人数を指す。

\*「離学者数」は、各年度間において、離学した人数を指す。

### 4-1. 令和6年度卒業生数・修了者数（9月卒業生含む）

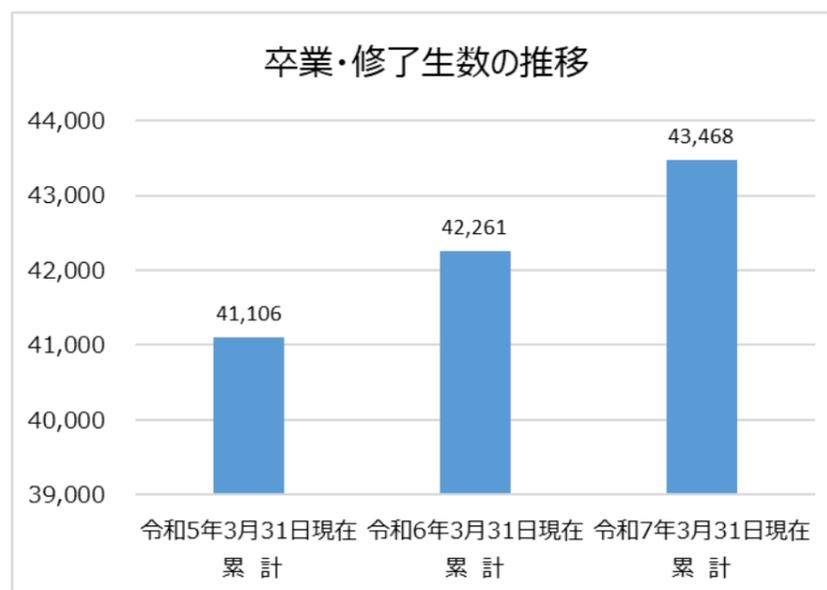
### 4-2. 卒業・修了生累計（令和7年3月31日現在）

学部・学科	卒業生・修了生数		
	男	女	計
経営学部 経営学科	275	154	429
	176	113	289
法学部 法律学科	63	181	244
	93	29	122
教育学部 児童教育専攻	24	37	61
	17	39	56
教育学部 スポーツ健康専攻	197	286	483
	648	553	1,201
教育学部 英語教育専攻	2	1	3
	2	1	3
教育学部 心理学専攻	4	2	6
	652	555	1,207

(人)

短大※	13,572
大学	29,547
大学院	349
計	43,468

※女子短期大学部は平成17年度をもって廃止



\* 秋季修了者含む

### 4-3. 公務員採用合格者数【職種別】（令和7年3月31日現在）

(人)

年度	2022	2023	2024
国家公務員	18	9	9
県職員	11	14	21
市町村職員	56	67	58
市町村（保育士・幼稚園教諭）	7	1	8
警察官	35	24	36
消防官	10	6	6
計	137	121	138

\* 延べ合格者数

#### 4-4. 教員免許状取得者（令和7年3月31日現在）

学科等	免許種	一種免許状										専修免許状			免許取得延べ数	免許取得者数	
		幼稚園教諭	小学校教諭	中学校教諭			高等学校教諭				中学校教諭	高等学校教諭					
				社会	保健体育	英語	公民	商業	保健体育	英語		社会	公民	商業			
2022 大学	経営学部 経営学科	—	—	0	—	—	1	0	—	—	—	—	—	—	1	1	
	法学部 法律学科	—	—	2	—	—	3	—	—	—	—	—	—	—	5	4	
	教育学部 発達科学科	児童教育専攻	小学校教育コース	9	154	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	163	154
			幼児教育・保育コース	70	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	70	70
		スポーツ健康専攻	—	—	—	75	—	—	—	—	83	—	—	—	—	158	83
		英語教育専攻	—	—	—	—	55	—	—	—	—	55	—	—	—	110	55
		心理学専攻	—	—	16	—	—	15	—	—	—	—	—	—	—	31	18
	大学院 経営学研究科 経営学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	0	0	0	
	大学院 法学研究科 法律学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	—	0	0	
	計	79	154	18	75	55	19	0	83	55	0	0	0	538	385		
合計	79	154	148			157				0	0		538	385			
2023 大学	経営学部 経営学科	—	—	3	—	—	2	1	—	—	—	—	—	6	5		
	法学部 法律学科	—	—	2	—	—	2	—	—	—	—	—	—	4	3		
	教育学部 発達科学科	児童教育専攻	小学校教育コース	17	162	—	—	—	—	—	—	—	—	—	179	162	
			幼児教育・保育コース	49	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	49	49
		スポーツ健康専攻	—	—	—	83	—	—	—	—	88	—	—	—	171	88	
		英語教育専攻	—	—	—	—	42	—	—	—	—	42	—	—	84	42	
		心理学専攻	—	—	11	—	—	12	—	—	—	—	—	—	23	12	
	大学院 経営学研究科 経営学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	0	0	0	
	大学院 法学研究科 法律学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	—	0	0	
	計	66	162	16	83	42	16	1	88	42	0	0	0	516	361		
合計	66	162	141			147				0	0		516	361			
2024 大学	経営学部 経営学科	—	—	2	—	—	2	3	—	—	—	—	—	7	5		
	法学部 法律学科	—	—	4	—	—	3	—	—	—	—	—	—	7	6		
	教育学部 発達科学科	児童教育専攻	小学校教育コース	22	172	—	—	—	—	—	—	—	—	—	194	172	
			幼児教育・保育コース	56	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	56	56
		スポーツ健康専攻	—	—	—	89	—	—	—	—	92	—	—	—	181	92	
		英語教育専攻	—	—	—	—	51	—	—	—	—	51	—	—	102	51	
		心理学専攻	—	—	12	—	—	8	—	—	—	—	—	—	20	13	
	大学院 経営学研究科 経営学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	0	0	0	
	大学院 法学研究科 法律学専攻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	—	0	0	
	計	78	172	18	89	51	13	3	92	51	0	0	0	567	395		
合計	78	172	158			159				0	0		567	395			

#### 4-5. 就職内定状況（令和7年5月1日現在）

学部	学科・専攻	卒業者	就職希望者(a)			未就職者		就職率 %
			内定者 (b)	臨採ほか (c)	未定 (d)	進学 (大学院)	進学 (その他在宅等)	
経営	経営	429	378	4	3	2	42	99.2%
法	法律	289	254	1	3	2	29	98.8%
教育	児童教育	244	199	30	0	3	12	100.0%
	スポーツ健康	122	88	24	0	3	7	100.0%
	英語教育	61	48	6	0	1	6	100.0%
	心理学	56	47	2	1	1	5	98.0%
合計		1,201	1014	67	7	12	101	99.4%

\* 延べ合格者数。就職率 = (b) + (c) / (a)

大学院	専攻	修了者	進学者	就職者	その他
経営	経営学	3	0	2	1
法	法律学	3	0	1	2
合計		6	0	3	3

※その他には、在職者を含む。

#### 4-6. 学部卒業生業種別就職状況（令和7年5月1日現在）

年度		2022							2023							2024								
卒業生数		経営	法	児童	スポ	英語	心理	計	経営	法	児童	スポ	英語	心理	計	経営	法	児童	スポ	英語	心理	計		
		432	298	237	105	76	58	1,206	433	264	219	119	56	58	1,149	429	289	244	122	61	56	1,201		
就職希望者	業種別	農業、林業	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	
		漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		鉱業、採石業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		建設業	25	22	0	0	0	2	49	17	11	1	4	0	1	34	23	14	2	4	1	0	44	
		製造業	36	13	2	1	2	2	56	42	14	1	6	5	2	70	33	17	3	3	0	2	58	
		電気・ガス・水道業	1	0	0	2	0	0	3	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	2	0	1	4	
		情報通信業	19	9	2	1	2	3	36	28	6	0	4	0	3	42	31	10	0	2	2	2	47	
		運輸業・郵便業	12	3	0	3	1	1	20	8	4	0	3	2	0	17	9	7	1	1	0	1	19	
		卸売・小売業	93	61	11	11	8	8	192	116	59	7	15	7	6	210	128	51	4	16	5	11	215	
		金融・保険業	36	19	1	3	1	4	64	36	14	1	4	3	2	60	30	35	3	3	2	0	73	
		不動産、物品賃貸	20	13	1	1	2	1	38	16	19	1	2	0	0	38	16	7	4	3	0	2	32	
		学術・専門サービス	16	8	1	3	2	0	30	15	6	0	1	0	1	23	15	3	1	5	4	1	29	
		宿泊・飲食サービス	15	10	0	2	3	0	30	13	0	1	0	1	0	15	8	3	1	0	1	0	13	
		生活関連サービス	9	3	2	1	1	3	19	8	5	2	5	1	2	26	5	5	0	4	0	3	17	
		教育・学習支援	6	6	122	17	18	4	173	5	2	128	19	15	2	240	7	3	138	24	28	6	206	
		医療・福祉	13	9	39	5	2	7	75	11	7	27	4	0	7	56	14	12	34	2	1	8	71	
		複合サービス	10	12	0	2	1	0	25	15	11	0	0	0	1	27	5	1	0	2	0	0	8	
		その他のサービス業	41	24	4	5	2	4	80	39	20	3	5	2	1	72	34	24	0	7	2	3	70	
		公務	19	50	2	11	7	5	94	12	52	4	8	7	9	94	17	61	8	10	2	6	104	
	上記以外のもの	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	1	4		
A	小計	373	262	187	68	52	44	986	381	230	177	80	44	37	949	378	254	199	88	48	47	1,014		
B	臨時採用 他	8	2	34	26	14	3	87	6	4	32	25	8	2	77	4	1	30	24	6	2	67		
A+B	小計	381	264	221	94	66	47	1,073	387	234	209	105	52	39	1,026	382	255	229	112	54	49	1,081		
C	未定者	2	1	0	0	0	1	4	2	2	1	1	0	0	6	3	3	0	0	0	1	7		
D	合計	383	265	221	94	66	48	1,077	389	236	210	106	52	39	1,032	385	258	229	112	54	50	1,088		
(A+B)÷D	就職率	99.5%	99.6%	100.0%	100.0%	100.0%	97.9%	99.6%	99.5%	99.2%	99.5%	99.1%	100.0%	100.0%	99.4%	99.2%	98.8%	100.0%	100.0%	100.0%	98.0%	99.4%		
未就職者	アルバイト等	8	3	2	3	3	2	21	3	2	1	0	0	1	7	6	4	3	1	2	1	17		
	進学	4	4	5	2	4	1	20	1	0	6	2	3	10	22	2	2	7	4	2	2	19		
	公務員・教員再受験等	13	14	5	5	1	0	38	6	11	0	5	0	0	22	5	9	1	2	1	0	18		
	家事、不明、その他	24	12	4	1	2	7	50	34	15	2	6	1	8	66	31	16	4	3	2	3	59		
	小計	49	33	16	11	10	10	129	44	28	9	13	4	19	117	44	31	15	10	7	6	113		

※公立の幼稚園・学校教員、保育園については、それぞれ教育・学習支援、医療・福祉にカウントしています。

#### 5. 科学研究費助成事業採択状況

##### 令和7（2025）年度科学研究費新規採択者一覧（研究代表者として）

No.		種別	所属	職名	研究種目	研究期間
1	新規	基金	教育	教授	基盤C	2025～2028
2		基金	経営	准教授	基盤C	2025～2027
4	継続	基金	教育	教授	基盤C	2024～2026
5			教育	准教授	基盤C	2024～2027
6			法	講師	若手	2024～2026
7			法	教授	基盤C	2023～2026
8			教育	助教	若手	2024～2025 (前任校から継続)
9			法	准教授	基盤C	2023～2025 (前任校から継続)
10			法	教授	基盤C	2020～2024 (前任校から継続) (2025まで期間延長)
11	教育	講師	基盤C	2022～2024 (2025まで期間延長)		

## 6-1. 海外派遣学生数

(人)

No.	国名	研修先	期間	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
海外研修派遣者数								
1	米国 (ハワイ)	ハワイ大学コミュニティーカレッジ	1週間	-	-	-	26	19
2	米国	インディアナ大学バデュー大学インディアナポリス校	2週間	-	-	-	13	12
3	台湾	南台科技大学 銘傳大學	1週間	-	-	-	-	23
合計				0	0	0	39	54
経営学部海外留学派遣者数								
1	米国	タコマコミュニティーカレッジ	3か月	-	-	-	8	4
2	カナダ	ヴィクトリア大学	3か月	-	-	-	15	13
合計				0	0	0	23	17
交換留学派遣者数								
1	ブラジル	サンパウロ州立大学パウリスタ総合大学	1年または半年	-	-	-	0	0
2	米国	ハワイ大学マノア校	1年または半年	-	-	1	0	0
3		州立ハワイコミュニティーカレッジ	1年または半年	-	-	-	1	1
4		インディアナ大学インディアナポリス校	1年または半年	-	-	2	0	1
5		トリン大学	1年または半年	-	-	-	0	0
6	台湾	南台科技大学	1年または半年	-	-	-	0	0
7		銘傳大學	1年または半年	-	-	-	2	0
8	韓国	檀国大学	1年または半年	-	-	-	1	1
9	ノルウェー	ベルゲン大学	1年または半年	-	-	-	1	0
合計				0	0	3	5	3
総計				0	0	3	67	74

(注) 「-」は休止

## 6-2. 国・地域別留学生総受入数

(人)

区分	国籍	2022年度	2023年度	2024年度
経営学部	中国	9	8	7
	台湾	1	2	0
	ベトナム	3	3	3
	フィジー	1	1	2
	ニュージーランド	1	1	1
	ネパール	1	0	0
	コンゴ民主共和国	2	1	1
	ボリビア	1	0	0
	マレーシア	1	1	1
	マリ共和国	1	1	0
	南アフリカ共和国	2	2	2
	ナイジェリア	1	2	2
	ペルー	1	1	1
法学部	台湾	1	0	0
	中国	2	3	3
	韓国	0	1	1
合計		28	27	24
経営学研究科	ネパール	0	1	0
合計		0	1	0
交換留学生	タイ	2	2	1
	台湾	3	2	3
	中国	0	1	0
	ノルウェー	0	0	1
	アメリカ	1	4	2
	ブラジル	0	0	0
	韓国	2	2	2
	フランス	0	0	1
合計		8	11	10
総計		36	39	34

\* 各年度 5月1日現在。在留資格「留学」以外の留学生を含む

## 6-3. 国際交流協定機関

地域	6地域 (アジア、北米、南米、北欧、西欧、東欧)
国	10カ国 (台湾、中国、韓国、タイ、米国、カナダ、ブラジル、ノルウェー、フランス、ウクライナ)

No.	地域	国名(地域名)	交流大学名	協定締結年	協定内容	
1	アジア	韓国(京畿道)	檀国大学	2014	交換留学	
2		タイ(バンコク)	タイ国立開発行政研究院	2014	交換留学	
3			タマサート大学	2018	交換留学	
4			台湾(台南)	南台科技大学	1996	交換留学 海外研修 ダブルディグリー(大学院)
5		台湾(台北)	銘傳大學	2012	交換留学 海外研修	
6		中国(北京)	中国伝媒大学	2008	交換留学 (学部・大学院)	
7		中国(南京)	中国伝媒大学 南広学院	2019	交換留学	
8		西欧	フランス(クレティユ)	パリ大学東クレティユ校	2013	交換留学
9		東欧	ウクライナ(ハルキウ)	サイモン・クズネツ記念ハルキウ国立経済大学	2016	基本協定
10		北欧	ノルウェー(ベルゲン)	ベルゲン大学	2010	交換留学
11	北米	米国(ワシントン)	タコマコミュニティーカレッジ	2012	経営学部海外 留学プログラム	
12			ベルビューカレッジ	2012	経営学部海外 留学プログラム	
13		米国(インディアナ)	インディアナ大学バデュー大学インディアナポリス校	2006	交換留学 海外研修	
14			トリン大学	2007	交換留学	
15		米国(ハワイ)	ハワイ大学コミュニティーカレッジ	2008	交換留学 海外研修	
16			ハワイ大学マノア校	2010	交換留学 海外研修	
17			カナダ (ブリティッシュ・コロンビア州)	ヴィクトリア大学	2012	経営学部海外 留学プログラム
18	南米	ブラジル(サンパウロ)	サンパウロ州立大学パウリスタ総合大学	2008	交換留学	

\* 2025年4月1日現在

## 7. 地域貢献

### ●地域協働研究

#### ■小学校・中学校等との活動

##### 【スクールサポート派遣学生数と支援学校数】

	2021（令和3）年度		2022（令和4）年度		2023（令和5）年度		2024（令和6）年度	
	派遣学生数	支援学校数	派遣学生数	支援学校数	派遣学生数	支援学校数	派遣学生数	支援学校数
計	117人	42校	128人	48校	123人	47校	148人	60校

（注）スクールサポート：児童生徒への学習・部活動支援

##### 【キッズ・ユニバーシティおやま】

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
参加者数	14人	12人	-	9人	20人	11人	9人

（注）キッズ・ユニバーシティ：小山市教育委員会と開催する小中学生版のオープンキャンパス

※2020(令和2)年度は新型コロナウイルス感染症の拡大により事業中止

#### ■高校・大学との活動

##### 【令和6年度高大連携活動】

No.	内容	学部	派遣先
1	主権者教育講演	法学部	鹿沼高等学校
2	クリエイティブフォーラム（プレゼンテーション指導、発表会総評）	教育学部	鹿沼高等学校
3	出張講義（1年生保護者対象）	教育学部	鹿沼高等学校
4	総合探究講演（経営学と地域の活性化）	経営学部	小山城南高等学校
5	総合探究講演（児童にまつわる社会問題）	教育学部	小山城南高等学校
6	総合探究講演（地域における国際理解）	教育学部	小山城南高等学校
7	出張講義（産業社会と人間：1年生保護者対象）	経営学部	小山城南高等学校
8	総合的な探究の時間の中間発表での講評・アドバイス	教育学部	小山城南高等学校
9	総合探究講演（スポーツ）	教育学部	小山西高等学校
10	総合探究講演（幼保）	教育学部	小山西高等学校

#### ■講座関連

##### 【令和6年度公開講座等一覧】

講座等	開催時期	内容	講座数	参加者
前期白鷗大学市民開放講座	4～7月	連携協定締結先の市民に本学前期授業を開放	61	47
前期白鷗大学公開講座	5～7月	各学部の特性と教員の専門性を活かした講座	17	204
白鷗大学大学院経営学研究科公開講座		専門性の高い講座の提供	4	14
後期白鷗大学市民開放講座	9月～1月	連携協定締結先の市民に本学前期授業を開放	64	36
後期白鷗大学公開講座	10～1月	各学部の特性と教員の専門性を活かした講座	18	233
おやままちづくり出前講座		市内在住等10名以上の団体の要請に応じて講師を派遣	0	0
結城市ふれあい出前講座		市内在住等20名以上の団体の要請に応じて講師を派遣	0	0
高等学校への出前講座		高等学校の要請に応じて講師を派遣	23	808

<高等学校への出前講座 内容一覧>

No.	内 容	学 部	派遣先
1	創造的問題解決能力の育成	教育	栃木県立黒磯南高校
2	英語の勉強はなぜ大変なの？—母語の獲得と外国語の学習の違いとは—	教育	栃木県立黒磯南高校
3	法律って何？ 契約って何？	法	福島県立葵高校
4	観光とメディア —誰が、どのように、メディアを使って観光を作るのか？—	経営	栃木県立佐野東高校
5	国語教育に関すること	教育	栃木県立佐野東高校
6	大学で法律を学ぶとは？—身近な事例を交えて考えてみましょう—	法	国学院栃木高校
7	なぜ組織にはルールがあるのだろうか？—経営学の観点から—	経営	水戸葵陵高校
8	創造的問題解決能力の育成	教育	栃木県立茂木高校
9	思考の物差し～因果ループ図を使ったシステム思考～	経営	群馬県立太田東高校
10	大学で学ぶこと—教育学とは何か—	教育	栃木県立小山南高校
11	音読から黙読へ：デジタル時代の読書と文学	教育	茨城県立坂東清風高校
12	大学で法律を学ぶとは？—身近な事例を交えて考えてみよう！—	法	福島県立白河旭高校
13	英語の勉強はなぜ大変なの？—母語の獲得と外国語の学習の違いとは—	教育	茨城県立下館第二高校
14	政策の作られ方は？	法	群馬県立高崎東高校
15	法律って何？ 契約って何？	法	福島県立いわき湯本高校
16	大学で学ぶこと—教育学とは何か—	教育	栃木県立さくら清修高校
17	その契約、なかったことにできる？—未成年者と契約—	法	栃木県立さくら清修高校
18	心とは何か、心理学とは何か	教育	栃木県立今市高校
19	企業の経営戦略とは？—起業が儲かる仕組みを理解する—	教育	栃木県立今市高校
20	「公共」から法学へ—「法」を「学」ぶとはどういうことか？—	法	埼玉県立桶川高校
21	大学で法律を学ぶとは？—身近な事例を交えて考えてみよう！—	法	栃木県立黒磯高校
22	心とは何か、心理学とは何か	教育	栃木県立佐野高校
23	心理学入門	教育	岩瀬日本大学高校
24	「日本の GDP 初の 600 兆円を超え」は良いニュースか？	経営	栃木県立大田原女子高
25	法学部における政治学・政策学の学び—決めることの本質を探る—	法	栃木県立大田原女子高
26	初めての心理学	教育	栃木県立真岡女子高校
27	政策の作られ方は？	法	栃木県立宇都宮中央高校
28	「そうだ、フィールドに立とう！」	教育	福島県立相馬高校
29	社会の期待に応える教育の在りよう—「学び続ける教師」を手掛かりとして—	教育	福島県立いわき光洋高校
30	理論から見る企業の不祥事	経営	群馬県立館林女子高校
31	思考の物差し～因果ループ図を使ったシステム思考～	経営	茨城県立鬼怒商業高校
32	データサイエンス入門	経営	栃木県立小山西高校
33	その契約、なかったことにできる？—未成年者と契約—	法	福島県立葵高校
34	心理学入門	教育	茨城県立古河第一高校
35	シンガポールの言語政策と中華系の言語使用に対する影響	経営	栃木県立足利清風高校
36	観光とメディア —誰が、どのように、メディアを使って観光を作るのか？—	経営	群馬県立西邑楽高校
37	その契約、なかったことにできる？—未成年者と契約—	法	群馬県立桐生清桜高校
38	理論から見る企業の不祥事	経営	群馬県立桐生清桜高校
39	英語の勉強はなぜ大変なの？—母語の獲得と外国語の学習の違いとは—	教育	茨城県立水海道第二高校
40	英語の勉強はなぜ大変なの？—母語の獲得と外国語の学習の違いとは—	教育	茨城県立古河第二高校
41	自分の「眠り」を見つめ直そう	教育	石川高校(福島県)
42	法律とは何か？ 契約とは何か？	法	石川高校(福島県)
43	語学力を活かせる仕事について考えよう！	教育	群馬県立館林商工高校
44	経営学入門—経営学では何を学ぶ!?—	経営	栃木県立宇都宮白楊高校
45	経営学の学びと企業経営の動向	経営	栃木県立壬生高校

■ 令和 6 年度講師派遣等

No.	内 容	所 属	派遣先
1	「むなしさ」をおそれないで	学長	下野新聞社（飯塚教育英会）
2	ビジネスに活用できるデータサイエンス	経営学部	栃木県総合教育センター
3	観光学研究科博士後期課程 10 周年シンポジウムパネリスト	経営学部	和歌山大学観光学部
4	外交官として出会った方々の言葉 英語	経営学部	株式会社構造計画研究所
5	法務・政策研修「政策法務研修」	法学部	宮城県市町村職員研修所
6	選択研修「政策法務」	法学部	岐阜県職員研修
7	「政策法務」研修講座	法学部	公益財団法人神奈川県市町村振興協会
8	行政法研修	法学部	第一法規株式会社
9	内部監査士検定試験受験者研修会	法学部	三重県農業協同組合中央会

10	参考人の出席依頼	法学部	参議院法務委員会
11	日弁連夏期研修（沖縄地区）の講師のご依頼	法学部	沖縄弁護士会
12	令和6年度女性職員キャリアデザインセミナー	法学部	宮城県公務研修所
13	令和6年度栃木県自立支援協議会障害者権利擁護・虐待防止部会	法学部	栃木県保健福祉障害福祉課
14	民法講座（民法総則、物権、債権）	法学部	芳賀地区広域行政事務組合
15	政策立案研修	法学部	高崎市長
16	子どもと森の音楽会	教育学部	北海道十勝総合振興局産業振興部林務課
17	絵本を遊びや生活に生かすための援助や環境の工夫	教育学部	新宿区余丁町幼稚園
18	会員の保育向上と保育士の専門性の確立	教育学部	栃木県保育協議会
19	絵本力ーデジタルにあふれた世界で触れる身近な人と温かい時間	教育学部	国分寺市教育委員会
20	乳児保育（1・2歳児）～子ども一人ひとりの心の基地になる～	教育学部	全国私立保育連盟
21	絵本力ーSNS時代の子育てと保育ー	教育学部	栃木県幼稚園連合会
22	豊かな感性を育むための援助や環境の工夫	教育学部	新宿区余丁町幼稚園
23	子供たちに絵本を～想像力や感性を育むために～	教育学部	足立区教育委員会
24	絵本力 デジタルであふれた世界でふれる身近な人との暖かい時間	教育学部	はくおう幼稚園
25	第1回 愛着形成と絵本の力について	教育学部	はくおう幼稚園
26	子どもと絵本をつなぐ～絵本好きの子どもを育てるために～	教育学部	足立区立大谷田第一保育園
27	絵本が好きな子どもを育む環境づくりと保育者の関わりについて	教育学部	足立区立上沼田保育園
28	「保育・幼児教育の質の向上や、子どもの主体性を育む	教育学部	宇都宮市私立保育園協会
29	本好きな子どもに育てるには	教育学部	立川市立図書館
30	絵本の力～SNS時代の子育てと読み聞かせ～	教育学部	しらさわ夢図書館
31	絵本の総論	教育学部	府中市文化スポーツ部図書館
32	ブックトークを学び、園児の読書活動の推進を図る	教育学部	足立区立園長連絡会
33	絵本の魅力を再発見	教育学部	小山市保育課
34	絵本力 デジタルであふれた世界でふれる身近な人との暖かい時間	教育学部	はくおう幼稚園
35	第1回 自己肯定感やことばを育てる絵本の力について	教育学部	はくおう幼稚園
36	絵本力ーSNS時代の保育	教育学部	足立区私立幼稚園協会
37	ブックトークを学び、園児の読書活動の推進を図る	教育学部	足立区立園長連絡会
38	絵本力 SNS時代の赤ちゃんに贈る宝物	教育学部	川崎市立高津図書館
39	「乳児保育・言葉・絵本」について	教育学部	保育園リエッタ
40	栃木県教職員協議会夏期研修会「学校危機管理」指導助言	教育学部	栃木県教職員協議会
41	青少年相談研修会	教育学部	小山市教育委員会
42	子ども達の未来のために～オレンジリボンキャンペーン20年の歩みとこれから2024×第2回おやま市民大学	教育学部	小山市保健福祉部子育て支援課
43	栃木県子育て支援員研修 基本研修	教育学部	株式会社TBC福祉教育センター
44	栃木県子育て支援員研修 基本研修	教育学部	株式会社TBC福祉教育センター
45	栃木県子育て支援員研修 基本研修	教育学部	株式会社TBC福祉教育センター
46	栃木県子育て支援員研修 専門研修 地域型保育コース	教育学部	株式会社TBC福祉教育センター
47	支援を必要とする子の保育における主任の役割について	教育学部	小山市保育課
48	校内研究授業 国語「自然のかくし絵」	教育学部	板橋区立舟渡小学校
49	主体的・対話的で深い学びの実現の視点での授業改善	教育学部	矢板市教育委員会
50	学習指導要領で目指す技術分野の授業づくり	教育学部	北海道立教育研究所
51	『まちづくり』を柱とした総合的な学習の時間の進め方	教育学部	那須塩原市立東那須野中学校
52	ICT活用の理論と方法～求められる教育の実現のために～	教育学部	塩谷南那須教育事務所
53	校内研究授業 社会「～大陸に学んだ国づくり～奈良・平安時代」	教育学部	板橋区立舟渡小学校
54	学習指導と評価	教育学部	ひたちなか市立佐野小学校
55	ICTで変わる授業へのアプローチと公務DX	教育学部	矢板市教育委員会
56	ICTを使った協働学習・生徒の主体性を引き出す方法	教育学部	矢板市教育委員会

57	ICT で変わる授業へのアプローチと公務 DX	教育学部	矢板市教育委員会
58	ICT を使った協働学習・生徒の主体性を引き出す方法	教育学部	矢板市教育委員会
59	『まちづくり』を柱とした総合的な学習の時間を実践して	教育学部	那須塩原市立東那須野中学校
60	生活科・総合的な学習の時間について	教育学部	那須塩原市立箒根学園
61	舟渡小学校の取組の価値と今後の方向～Next GIGA を見据えて	教育学部	板橋区立舟渡小学校
62	文部科学省国際原子力イニシアティブ事業	教育学部	静岡大学
63	「総合討論会および浜岡原子力発電所見学」	教育学部	静岡大学
64	矢板市家庭学習ノートコンテスト表彰式	教育学部	矢板市教育委員会
65	ICT を活用した個別最適な学びと共同的な学びの一体的な充実	教育学部	板橋区立志村第五中学校
66	児童が楽しさや喜びを味わうことのできる学習の充実～児童の関わり合いを大切にしたい体育科の学習を通して～	教育学部	荒川区立ひぐらし小学校
67	運動が苦手な児童、得意な児童が協働し、主体的に取り組めるマット運動	教育学部	栃木県小学校教育研究会
68	主体的に取り組む授業作り	教育学部	栃木県教育委員会
69	からだ作り運動系	教育学部	栃木県教育委員会
70	児童が楽しさや喜びを味わうことのできる学習の充実～児童の関わり合いを大切にしたい体育科の学習を通して～	教育学部	荒川区立ひぐらし小学校
71	児童が楽しさや喜びを味わうことのできる学習の充実～児童の関わり合いを大切にしたい体育科の学習を通して～	教育学部	荒川区立ひぐらし小学校
72	調布市体育部の研究についての指導・助言	教育学部	調布市立小学校教育研究会
73	授業研究会 ポール運動ゴール型「フラッグフットボール」	教育学部	荒川区教育研究会
74	調布市体育部の研究についての指導・助言	教育学部	調布市立小学校教育研究会
75	児童が楽しさや喜びを味わうことのできる学習の充実～児童の関わり合いを大切にしたい体育科の学習を通して～	教育学部	荒川区ひぐらし小学校
76	調布市体育部の研究についての指導・助言	教育学部	調布市立小学校教育研究会
77	自ら課題を解決する体育学習	教育学部	江東区小学校教育研究会
78	児童が楽しさや喜びを味わうことのできる学習の充実～児童の関わり合いを大切にしたい体育科の学習を通して～	教育学部	荒川区ひぐらし小学校
79	運動意欲を高める体づくり運動の授業づくり	教育学部	上都賀地区中教研保健体育部会
80	第 16 回栃木県高等学校ダンス新人大会	教育学部	栃木県高等学校体育連盟
81	保育現場において今後気になる感染症について	教育学部	小山市保健福祉部保育課
82	災害時にみんなが気をつけたい感染症	教育学部	埼玉県社会福祉協議会
83	STEAM 教育の理解と教師のマインドセット	教育学部	浜松市教育委員会
84	新しい学びを想像する STEAM 教育	教育学部	茨城県教育研修センター長
85	日本の教育文脈における STEAM 授業プランの共有	教育学部	浜松市教育委員会
86	教育研究の仕方・論文の作成について	教育学部	浜松市教育委員会
87	校長のリーダーシップを活かした学校経営	教育学部	栃木県総合教育センター
88	PTA 第 1 学年部会並びに進路講演会	教育学部	栃木県立小山西高等学校
89	これからのキャリア教育の方向性	教育学部	真岡市教育委員会
90	児童虐待・DV とその支援について	教育学部	古河市役所福祉部

8. 財務（2024年度 学校法人白鷗大学事業報告書から）

資金収支計算書

2024年4月1日から  
2025年3月31日まで

<総括表>

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	6,460,130,000	6,515,755,800	△ 55,625,800
手数料収入	158,060,000	133,332,380	24,727,620
寄付金収入	9,710,000	29,722,366	△ 20,012,366
補助金収入	1,100,300,000	1,149,064,276	△ 48,764,276
国庫補助金収入	497,450,000	546,225,300	△ 48,775,300
地方公共団体補助金収入	602,850,000	602,838,976	11,024
資産売却収入	0	30,000	△ 30,000
付随事業・収益事業収入	18,250,000	22,081,216	△ 3,831,216
受取利息・配当金収入	233,000,000	246,191,619	△ 13,191,619
雑収入	248,050,000	283,589,642	△ 35,539,642
前受金収入	1,092,000,000	1,258,683,269	△ 166,683,269
その他の収入	2,009,692,147	1,979,182,651	30,509,496
資金収入調整勘定	△ 1,414,085,349	△ 1,447,861,182	33,775,833
前年度繰越支払資金	3,174,363,498	3,174,363,498	0
収入の部合計	13,089,470,296	13,344,135,535	△ 254,665,239
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	3,798,600,000	3,645,725,058	152,874,942
教育研究経費支出	2,613,870,000	2,565,856,158	48,013,842
管理経費支出	830,850,000	739,623,282	91,226,718
借入金等利息支出	17,000,000	16,892,123	107,877
借入金等返済支出	480,000,000	480,000,000	0
施設関係支出	675,100,000	509,672,592	165,427,408
設備関係支出	202,350,000	173,838,717	28,511,283
資産運用支出	1,686,000,000	1,800,934,278	△ 114,934,278
その他の支出	785,075,514	823,503,638	△ 38,428,124
〔予備費〕	( 45,000,000 ) 5,000,000		5,000,000
資金支出調整勘定	△ 457,318,474	△ 335,633,887	△ 121,684,587
翌年度繰越支払資金	2,452,943,256	2,923,723,576	△ 470,780,320
支出の部合計	13,089,470,296	13,344,135,535	△ 254,665,239

## 活動区分資金収支計算書

2024年 4月 1日から  
2025年 3月31日まで

<総括表>

(単位 円)

科 目		金 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	6,515,755,800
		手数料収入	133,332,380
		経常費等補助金収入	1,137,734,276
		教育活動資金収入計	8,094,348,092
	支出	人件費支出	3,645,725,058
		教育研究経費支出	2,565,856,158
		教育活動資金支出計	6,951,204,498
	差引		1,143,143,594
	調整勘定等		▲ 104,894,675
	教育活動資金収支差額		1,038,248,919
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備補助金収入	11,330,000
		施設整備等活動資金収入計	1,224,356,529
	支出	施設関係支出	509,672,592
		設備関係支出	173,838,717
		施設整備等活動資金支出計	1,984,491,909
	差引		▲ 760,135,380
	調整勘定等		▲ 11,643,536
	施設整備等活動資金収支差額		▲ 771,778,916
	<b>小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額）</b>		<b>266,470,003</b>
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	借入金等収入	0
		受取利息・配当金収入	246,191,619
		その他の活動資金収入計	680,776,477
	支出	借入金等返済支出	480,000,000
		借入金等利息支出	16,892,123
		その他の活動資金支出計	1,197,830,252
	差引		▲ 517,053,775
	調整勘定等		▲ 56,150
	その他の活動資金収支差額		▲ 517,109,925
<b>支払資金の増減額（小計+その他の活動資金収支差額）</b>		<b>▲ 250,639,922</b>	
前年度繰越支払資金		3,174,363,498	
翌年度繰越支払資金		2,923,723,576	

事業活動収支計算書

2024年 4月 1日から  
2025年 3月31日まで

<総括表>

(単位 円)

		科目	予算	決算	差異
教育活動収入の部	事業活動収入	学生生徒等納付金	6,460,130,000	6,515,755,800	△ 55,625,800
		手数料	158,060,000	133,332,380	24,727,620
		寄付金	9,510,000	18,073,337	△ 8,563,337
		経常費等補助金	1,100,300,000	1,137,734,276	△ 37,434,276
		国庫補助金	497,450,000	534,895,300	△ 37,445,300
		地方公共団体補助金	602,850,000	602,838,976	11,024
		付随事業収入	18,250,000	21,938,946	△ 3,688,946
		雑収入	248,050,000	267,428,482	△ 19,378,482
		教育活動収入計	7,994,300,000	8,094,263,221	△ 99,963,221
		教育活動支出の部	事業活動支出	科目	予算
人件費	3,798,600,000			3,667,336,447	131,263,553
教育研究経費	3,789,970,000			3,537,164,255	252,805,745
管理経費	1,004,450,000			901,746,772	102,703,228
徴収不能額等	0			0	0
教育活動支出計	8,593,020,000			8,106,247,474	486,772,526
教育活動収支差額			△ 598,720,000	△ 11,984,253	△ 586,735,747
教育活動外収入の部	事業活動収入	科目	予算	決算	差異
		受取利息・配当金	233,000,000	248,480,439	△ 15,480,439
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計		233,000,000	248,480,439	△ 15,480,439
	事業活動支出	科目	予算	決算	差異
		借入金利息	17,000,000	16,892,123	107,877
その他の教育活動外支出		0	0	0	
教育活動外支出計		17,000,000	16,892,123	107,877	
教育活動外収支差額			216,000,000	231,588,316	△ 15,588,316
経常収支差額			△ 382,720,000	219,604,063	△ 602,324,063
特別収入の部	事業活動収入	科目	予算	決算	差異
		資産売却差額	0	29,999	△ 29,999
		その他の特別収入	200,000	45,375,344	△ 45,175,344
	特別収入計		200,000	45,405,343	△ 45,205,343
	事業活動支出	科目	予算	決算	差異
		資産処分差額	149,500,000	447,267,273	△ 297,767,273
その他の特別支出		0	0	0	
特別支出計		149,500,000	447,267,273	△ 297,767,273	
特別収支差額			△ 149,300,000	△ 401,861,930	252,561,930
〔予備費〕		( 41,000,000 )			9,000,000
		9,000,000			
基本金組入前当年度収支差額			△ 541,020,000	△ 182,257,867	△ 358,762,133
基本金組入額合計			△ 848,900,000	△ 774,004,922	△ 74,895,078
当年度収支差額			△ 1,389,920,000	△ 956,262,789	△ 433,657,211
前年度繰越収支差額			△ 13,085,871,554	△ 13,085,871,554	0
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 14,475,791,554	△ 14,042,134,343	△ 433,657,211
(参考)					
事業活動収入計			8,227,500,000	8,388,149,003	△ 160,649,003
事業活動支出計			8,768,520,000	8,570,406,870	198,113,130

## 貸借対照表

2025年3月31日

〈総括表〉

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	34,594,809,202	35,356,042,422	△ 761,233,220
有形固定資産	31,489,139,150	32,516,918,131	△ 1,027,778,981
特定資産	2,261,373,600	2,165,572,410	95,801,190
その他の固定資産	844,296,452	673,551,881	170,744,571
流動資産	5,875,177,829	6,043,775,399	△ 168,597,570
<b>資産の部合計</b>	<b>40,469,987,031</b>	<b>41,399,817,821</b>	<b>△ 929,830,790</b>
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	2,508,175,296	2,966,621,306	△ 458,446,010
流動負債	2,107,806,870	2,396,933,783	△ 289,126,913
<b>負債の部合計</b>	<b>4,615,982,166</b>	<b>5,363,555,089</b>	<b>△ 747,572,923</b>
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	49,896,139,208	49,122,134,286	774,004,922
第1号基本金	49,406,139,208	48,632,134,286	774,004,922
第2号基本金	0	0	0
第3号基本金	0	0	0
第4号基本金	490,000,000	490,000,000	0
繰越収支差額	△ 14,042,134,343	△ 13,085,871,554	△ 956,262,789
<b>純資産の部合計</b>	<b>35,854,004,865</b>	<b>36,036,262,732</b>	<b>△ 182,257,867</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>40,469,987,031</b>	<b>41,399,817,821</b>	<b>△ 929,830,790</b>

# 財 産 目 録

2025年 3月31日現在

I 資産総額	40,469,987,031 円
内 基本財産	31,820,675,667 円
運用財産	8,649,311,364 円
II 負債総額	4,615,982,166 円
III 正味財産	35,854,004,865 円

(単位：円)

区 分	金 額
<b>資産額</b>	
<b>一. 基本財産</b>	31,820,675,667
1. 土地（借地権を含む）	258,585 m <sup>2</sup> 6,171,734,231
2. 建物	120,157 21,773,652,082
3. 構築物	817,888,174
4. 図書	305,243 冊 1,295,405,999
5. 教具・校具・備品	5,154 点 1,488,010,818
6. 建設仮勘定	212,888,500
7. その他	61,095,863
<b>二. 運用財産</b>	8,649,311,364
1. 預金・現金	2,923,723,576
2. 積立金	160,115,820
3. 退職給与引当特定資産	1,061,018,000
4. 減価償却引当特定資産	1,200,355,600
5. 第2号基本金引当特定資産	0
6. 有価証券	2,622,656,550
7. その他	681,441,818
<b>資産総額</b>	40,469,987,031
<b>負債額</b>	
<b>1. 固定負債</b>	2,508,175,296
(1) 長期借入金	1,440,000,000
(2) 退職給与引当金	1,068,175,296
<b>2. 流動負債</b>	2,107,806,870
(1) 短期借入金	480,000,000
(2) 前受金	1,258,683,269
(3) 未払金	239,315,413
(4) 預り金	129,808,188
<b>負債総額</b>	4,615,982,166
<b>正味財産（資産総額－負債総額）</b>	35,854,004,865

## 経年比較

### (1) 資金収支の状況

(単位：千円)

	科 目	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度
収入 の 部	学生生徒納付金収入	6,183,482	6,236,455	6,273,830	6,486,689	6,515,755
	手数料収入	200,852	188,561	172,190	155,241	133,332
	寄付金収入	31,819	26,033	22,641	22,731	29,722
	補助金収入	1,078,789	1,076,779	1,179,195	1,179,557	1,149,064
	資産売却収入	95,976	570,437	584,550	364,409	30
	付随事業・収益事業収入	7,828	40,111	12,930	11,576	22,081
	受取利息・配当金収入	145,107	212,499	259,714	285,706	246,191
	雑収入	296,774	446,109	344,855	380,510	283,589
	借入金等収入	0	0	1,200,000	3,600,000	0
	前受金収入	1,285,468	1,328,948	1,371,928	1,234,958	1,258,683
	その他の収入	1,290,992	2,970,158	1,244,153	2,369,287	1,979,182
	資金収入調整勘定	△ 1,538,354	△ 1,574,714	△ 1,672,730	△ 1,731,397	△ 1,447,861
	前年度繰越支払資金	2,907,466	3,416,923	5,097,406	5,000,922	3,174,363
		<b>合 計</b>	<b>11,986,199</b>	<b>14,938,299</b>	<b>16,090,662</b>	<b>19,360,192</b>
支出 の 部	人件費支出	3,687,033	3,632,194	3,875,746	3,927,643	3,645,725
	教育研究経費支出	2,376,570	2,160,700	2,242,931	2,372,405	2,565,856
	管理経費支出	556,864	606,881	615,790	643,530	739,623
	借入金等利息支出	22,651	15,653	11,176	9,843	16,892
	借入金等返済支出	800,000	800,000	800,000	2,800,000	480,000
	施設関係支出	279,365	333,034	2,188,024	3,833,030	509,672
	設備関係支出	140,041	249,277	105,392	657,301	173,838
	資産運用支出	742,966	1,896,069	932,059	2,020,042	1,800,934
	その他の支出	410,281	595,591	654,564	526,090	823,503
	資金支出調整勘定	△ 446,494	△ 448,503	△ 335,939	△ 604,055	△ 335,633
	次年度繰越支払資金	3,416,925	5,097,406	5,000,922	3,174,363	2,923,723
	<b>合 計</b>	<b>11,986,199</b>	<b>14,938,299</b>	<b>16,090,662</b>	<b>19,360,192</b>	<b>13,344,135</b>

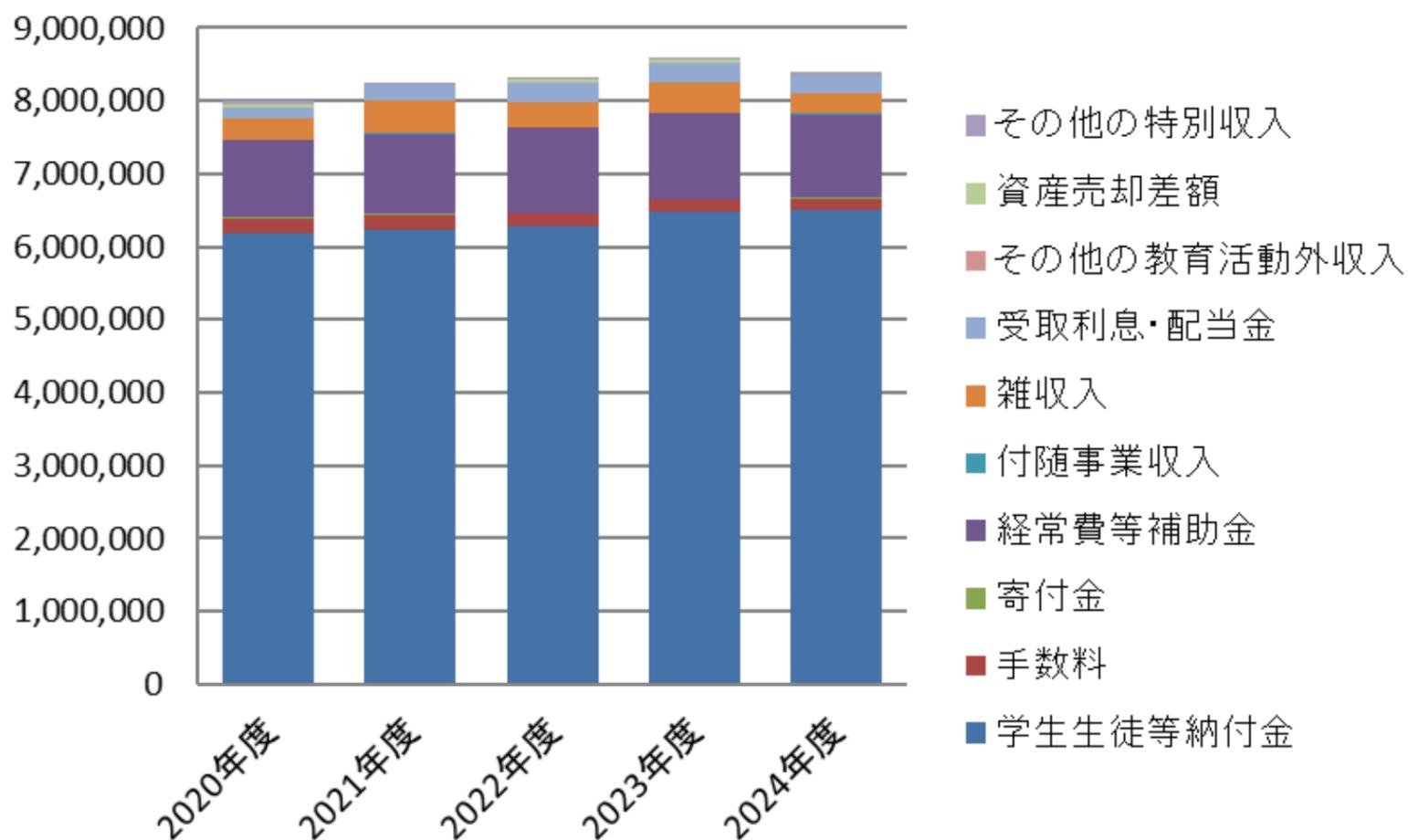
(2) 事業活動収支の状況

(単位：千円)

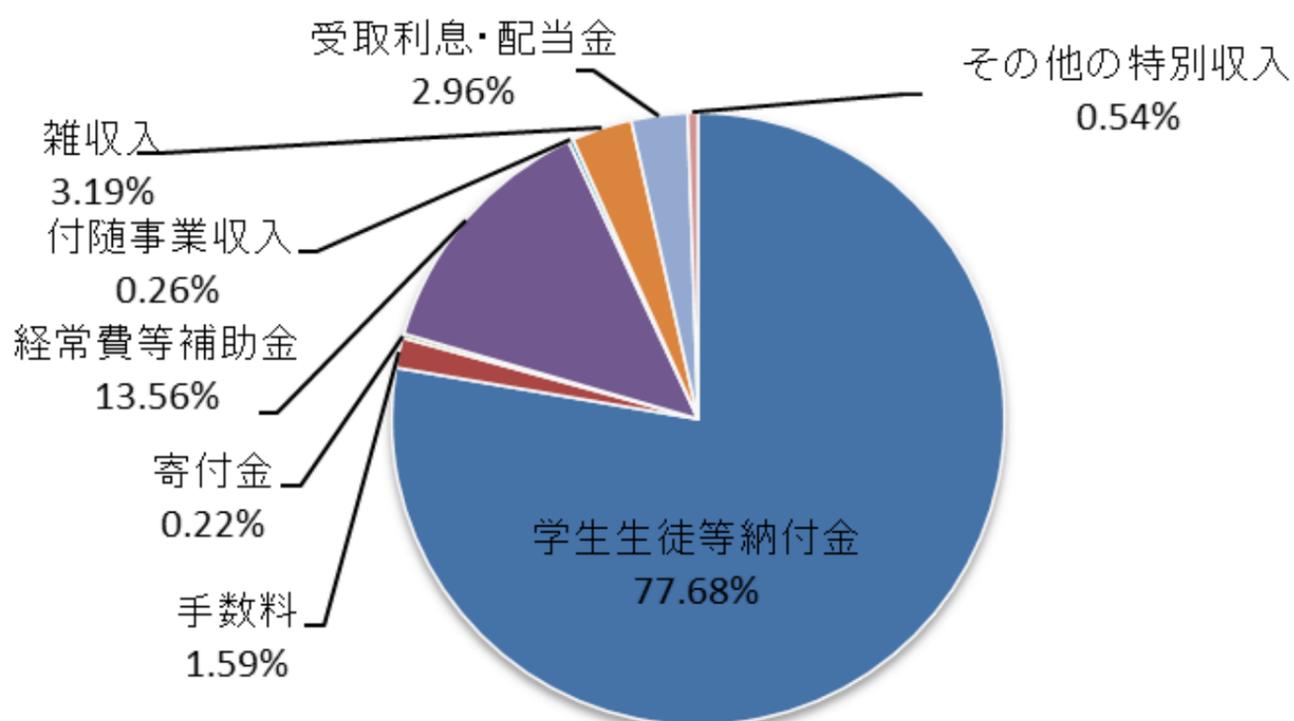
		科 目	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度		
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	6,183,482	6,236,455	6,273,831	6,486,689	6,515,755		
		手数料	200,852	188,562	172,190	155,241	133,332		
		寄付金	30,249	24,554	20,908	21,028	18,073		
		経常費等補助金	1,041,857	1,076,779	1,156,777	1,161,407	1,137,734		
		付随事業収入	7,400	40,061	12,679	11,481	21,938		
		雑収入	296,324	439,833	341,933	407,651	267,428		
		教育活動収入計	7,760,164	8,006,244	7,978,318	8,243,497	8,094,260		
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	人件費	3,772,937	3,685,213	3,878,033	3,929,404	3,667,336
				教育研究経費	3,363,692	3,150,473	3,239,944	3,334,142	3,537,164
				管理経費	705,910	753,234	771,813	796,860	901,746
徴収不能額等	607			0	0	0	0		
教育活動支出計	7,843,146			7,588,920	7,889,790	8,060,406	8,106,246		
教育活動収支差額			△ 82,982	417,324	88,528	183,091	△ 11,986		
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	140,639	214,909	262,095	288,041	248,480		
		その他の教育活動外収入	6,901	0	0	0	0		
		教育活動外収入計	147,540	214,909	262,095	288,041	248,480		
	事業活動支出の部	借入金利息	22,651	15,653	11,175	9,843	16,892		
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0		
		教育活動外支出計	22,651	15,653	11,175	9,843	16,892		
教育活動外収支差額			124,889	199,256	250,920	278,198	231,588		
経常収支差額			41,907	616,580	339,448	461,290	219,604		
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	47,964	5,458	50,127	26,076	29		
		その他の特別収入	44,836	10,187	30,411	27,500	45,375		
		特別収入計	92,800	15,645	80,538	53,576	45,405		
	事業活動支出の部	資産処分差額	4,888	27,208	4,123	18,872	447,267		
		その他の特別支出	49,500	4,885	315	0	0		
		特別支出計	54,388	32,093	4,438	18,872	447,267		
特別収支差額			38,412	△ 16,448	76,100	34,704	△ 401,862		
〔予備費〕									
基本金組入前当年度収支差額			80,319	600,132	415,548	495,993	△ 182,257		
基本金組入額合計			△ 992,039	△ 1,202,283	△ 1,689,800	△ 2,227,982	△ 774,004		
当年度収支差額			△ 911,720	△ 602,151	△ 1,274,252	△ 1,731,989	△ 956,262		
前年度繰越収支差額			△ 8,684,404	△ 9,596,125	△ 10,198,276	△ 11,469,460	△ 13,085,871		
基本金取崩額			0	0	3,067	115,577	0		
翌年度繰越収支差額			△ 9,076,311	△ 10,198,276	△ 11,469,460	△ 13,085,871	△ 14,042,134		
(参考)									
事業活動収入計			8,000,506	8,236,800	8,320,952	8,585,114	8,388,149		
事業活動支出計			7,920,187	7,636,668	7,905,404	8,089,120	8,570,406		
事業活動収支差額			80,319	600,132	415,548	495,994	△ 182,257		

経常収入	7,907,704	8,221,153	8,240,413	8,531,538	8,342,740
経常支出	7,865,797	7,604,573	7,900,965	8,070,249	8,123,138
経常収支差額	41,907	616,580	339,448	461,289	219,602

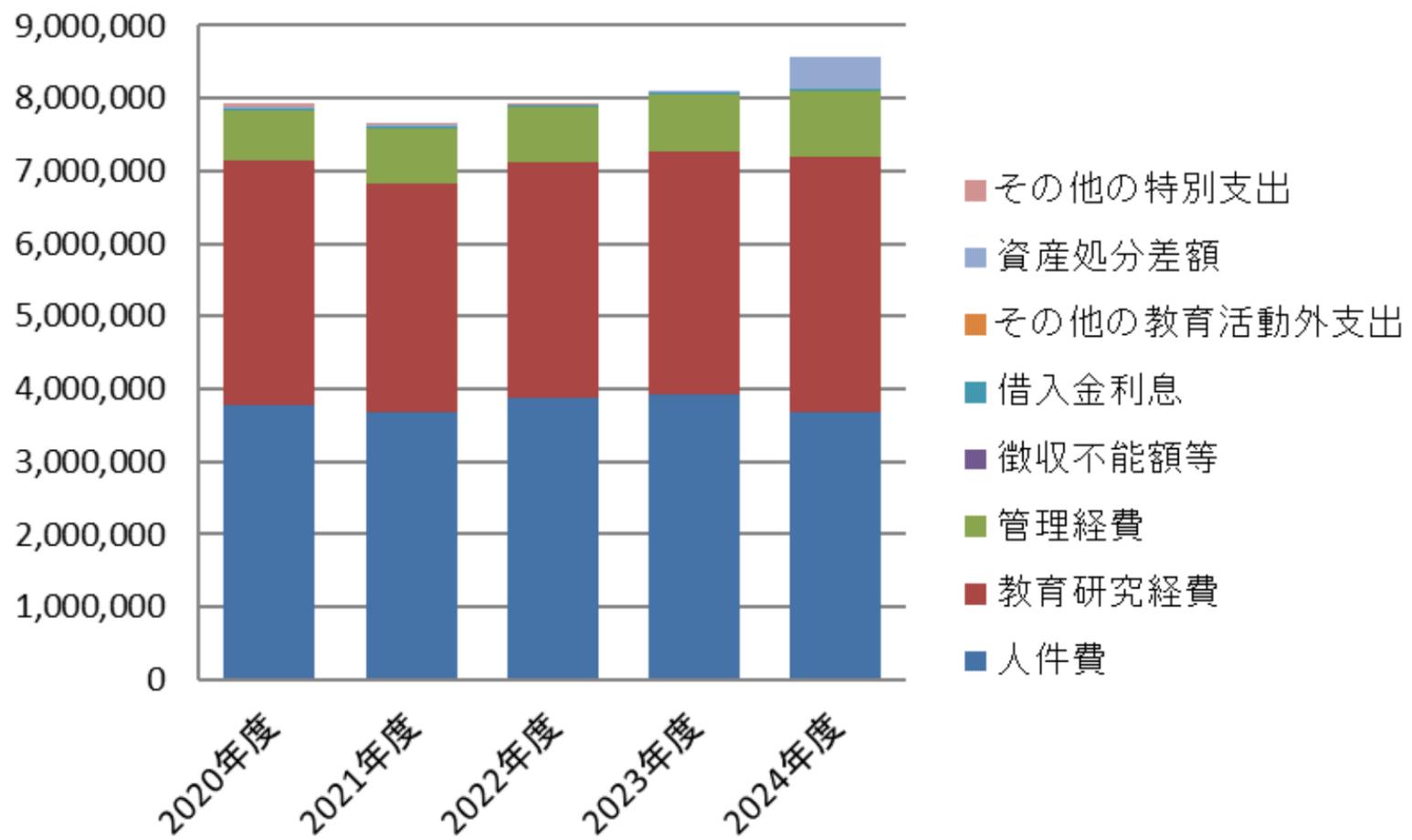
### 事業活動収入割合（経年）



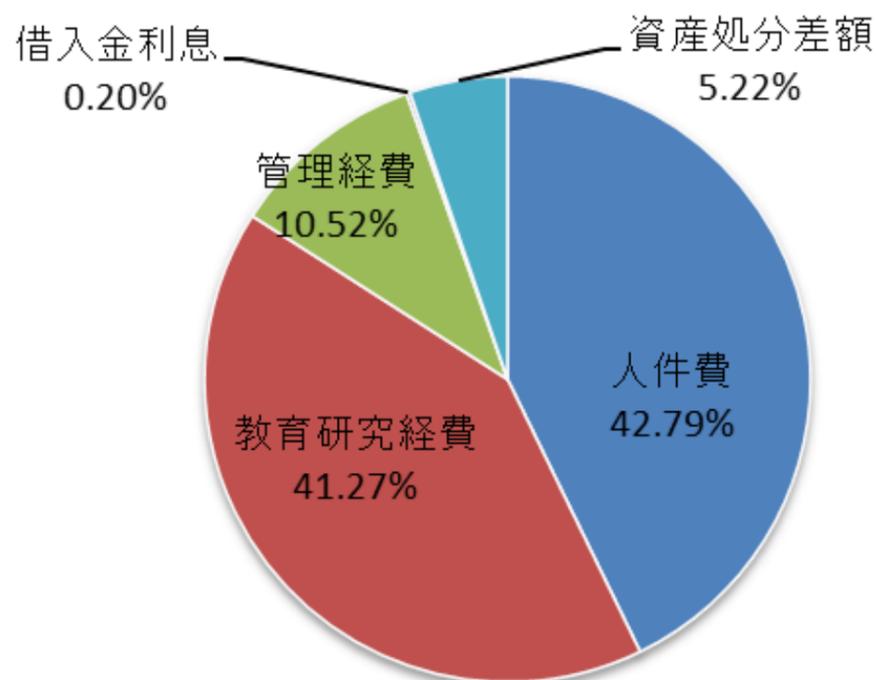
### 2024年度事業活動収入割合



### 事業活動支出割合（経年）



### 2024年度事業活動支出割合



## (3) 貸借対照表の状況

(単位：千円)

資産の部					
科 目	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
固 定 資 産	32,600,539	31,007,648	32,068,074	35,356,042	34,594,808
有形固定資産	28,615,748	28,033,984	29,145,037	32,516,918	31,489,139
うち、土地	5,884,782	5,884,782	5,884,346	5,883,406	5,883,406
うち、建物	19,167,862	18,504,719	17,896,490	22,818,574	21,773,652
うち、構築物	1,044,999	1,027,109	906,355	914,072	817,888
うち、教育研究用機器備品	1,015,976	926,531	826,225	1,253,008	1,174,561
特定資産	3,333,183	2,334,378	2,239,786	2,165,572	2,261,373
その他の固定資産	651,608	639,286	683,251	673,552	844,296
流 動 資 産	6,759,823	8,278,668	7,938,078	6,043,775	5,875,177
うち、現金・預金	3,416,923	5,097,406	5,000,922	3,174,363	2,923,723
うち、有価証券	2,938,337	2,810,605	2,500,506	2,403,172	2,622,656
合 計	39,360,362	39,286,316	40,006,152	41,399,817	40,469,987

負債・基本金及び消費収支差額の部					
科 目	2021年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
負 債	4,835,773	4,161,596	4,465,883	5,363,555	4,615,982
固 定 負 債	2,218,236	1,471,255	1,073,007	2,966,621	2,508,175
うち、長期借入金	1,200,000	400,000	0	1,920,000	1,440,000
うち、退職給与引当金	1,018,236	1,071,255	1,073,007	1,046,621	1,068,175
流動負債	2,617,537	2,690,340	3,392,876	2,396,934	2,107,806
うち、前受金	1,285,468	1,328,948	1,371,928	1,234,958	1,258,683
基 本 金	44,120,713	45,322,996	47,009,729	49,122,134	49,896,139
第 1 号 基 本 金	43,630,713	44,832,996	46,519,729	48,632,134	49,406,139
第 2 号 基 本 金	0	0	0	0	0
第 3 号 基 本 金	0	0	0	0	0
第 4 号 基 本 金	490,000	490,000	490,000	490,000	490,000
消 費 収 支 差 額	△ 9,596,125	△ 10,198,276	△ 11,469,460	△ 13,085,871	△ 14,042,134
(何) 年度消費支出準備金					
翌年度繰越し消費収入超過額又は △翌年度繰越し消費支出超過額	△ 9,596,125	△ 10,198,276	△ 11,469,460	△ 13,085,871	△ 14,042,134
合 計	39,360,359	39,286,316	40,006,152	41,399,817	40,469,987
減価償却額の累計額の合計額	16,302,568	17,270,341	18,411,958	18,903,204	19,495,602
基 本 金 未 組 入 額	2,021,289	1,304,192	1,603,741	2,614,066	1,925,000

#### (4) 財務比率表

(単位：%)

##### 貸借対照表関係比率

	比率	評価*	算式(×100)	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	全国平均**
①	特定資産構成比率	△	特定資産/総資産	8.5	5.9	5.6	5.2	5.6	23.6
②	流動比率	△	流動資産/流動負債	258.3	307.7	234.0	252.1	278.7	267.1
③	負債比率	▼	総負債/純資産	14.0	11.8	12.6	14.9	12.9	13.3
④	基本金比率	△	基本金/基本金要組入額	95.6	97.2	96.7	94.9	96.3	97.5

##### 事業活動収支計算書関係比率

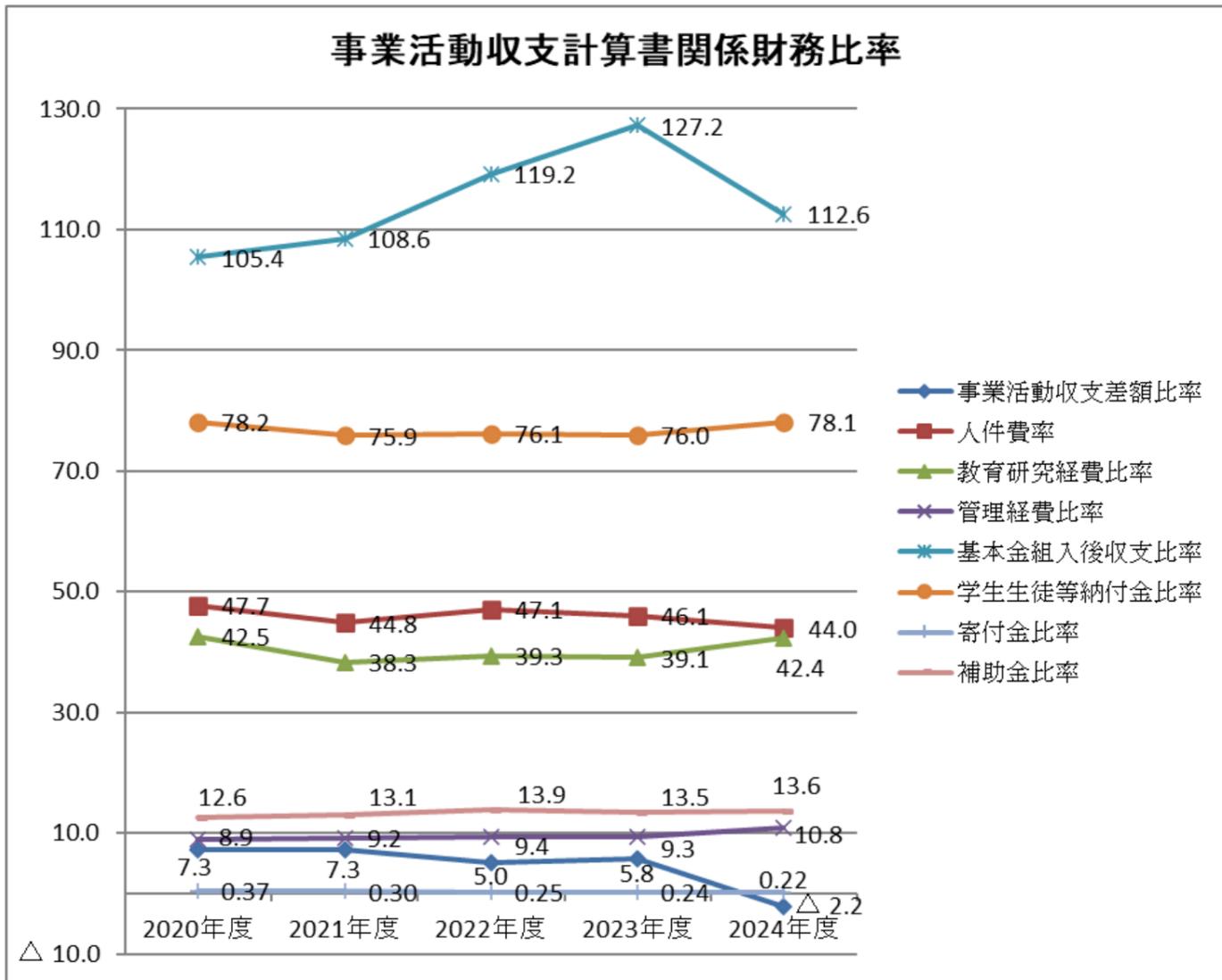
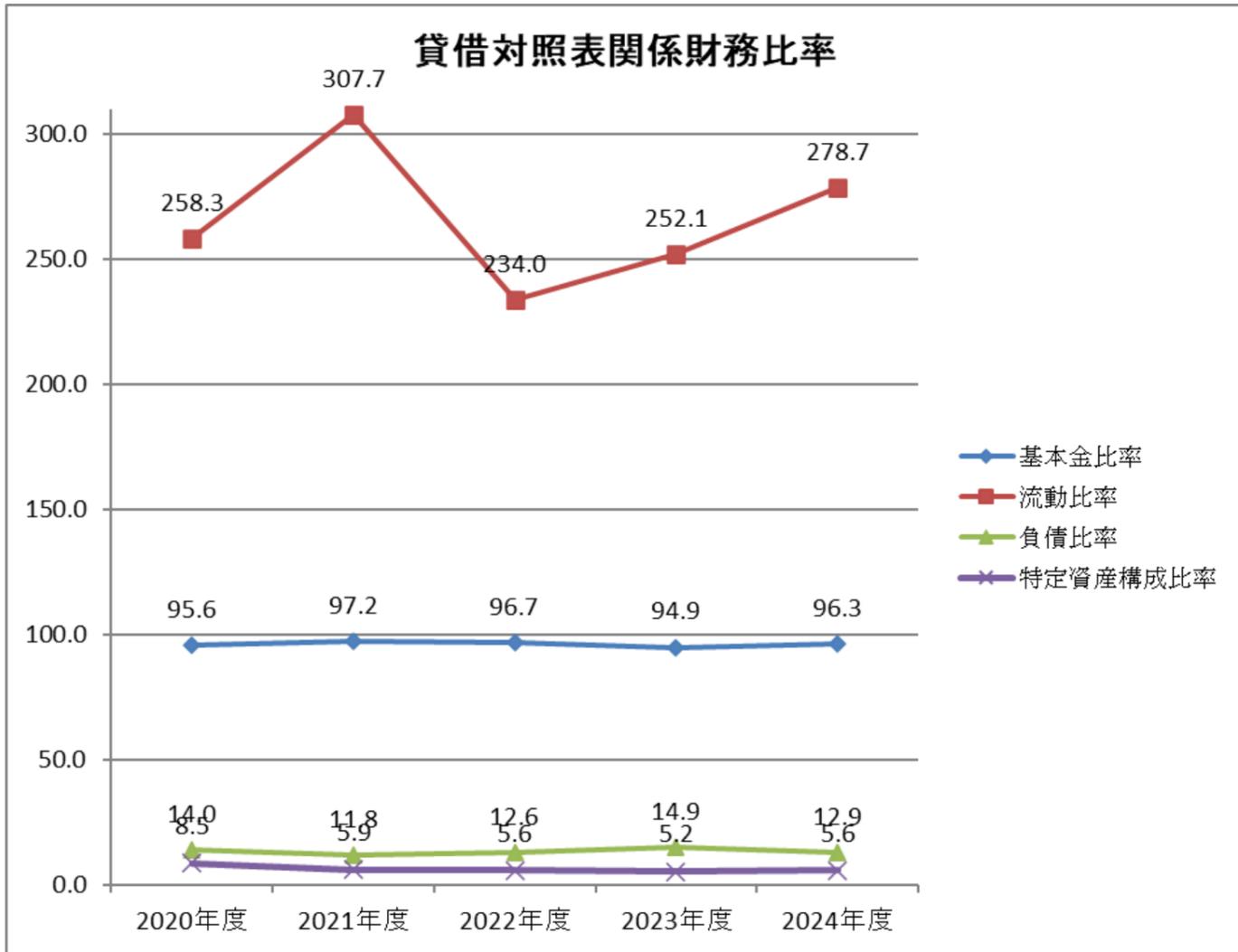
	比率	評価*	算式(×100)	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	全国平均**
⑤	人件費率	▼	人件費/経常収入	47.7	44.8	47.1	46.1	44.0	50.9
⑥	教育研究経費比率	△	教育研究経費/経常収入	42.5	38.3	39.3	39.1	42.4	36.6
⑦	管理経費比率	▼	管理経費/経常収入	8.9	9.2	9.4	9.3	10.8	8.7
⑧	事業活動収支差額比率	△	基本金組入前当年度収支差額/事業活動収入	7.3	7.3	5.0	5.8	△ 2.2	4.2
⑨	基本金組入後収支比率	▼	事業活動支出/事業活動収入-基本金組入額	105.4	108.6	119.2	127.2	112.6	106.1
⑩	学生生徒等納付金比率	～	学生生徒等納付金/経常収入	78.2	75.9	76.1	76.0	78.1	72.9
⑪	寄付金比率	△	寄付金/事業活動収入	0.37	0.30	0.25	0.24	0.22	2.2
⑫	経常寄付金比率	△	教育活動収支の寄付金/経常収入	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	1.4
⑬	補助金比率	△	補助金/経常収入	12.6	13.1	13.9	13.5	13.6	14.4
⑭	経常補助金比率	△	教育活動収支の補助金/経常収入	13.2	13.1	14.0	13.6	13.6	14.3
⑮	基本金組入率	▼	基本金組入額/事業活動収入	12.0	14.6	20.3	26.0	9.2	9.7
⑯	経常収支差額比率	△	経常収支差額/経常収入	0.5	7.5	4.1	5.4	2.6	3.5
⑰	教育活動収支差額比率	△	教育活動収支差額/教育活動収入計	△ 1.1	5.2	1.1	2.2	△ 0.1	1.2

\*評価： △ 高いほうが良い、 ▼ 低いほうが良い、 ～ どちらともいえない

\*\*全国平均：日本私立学校振興・共済事業団発行「令和6年度版 今日私学財政」から引用

経常収入 = 教育活動収入計 + 教育活動外収入計

経常支出 = 教育活動支出計 + 教育活動外支出計



~memo~



### 本キャンパス

経営学部、法学部、大学院経営学研究科、大学院法学研究科

〒323-8586 栃木県小山市駅東通り 2-2-2

TEL 0285-22-1111



### 大行寺キャンパス

教育学部

〒323-8585 栃木県小山市大行寺 1117

TEL 0285-22-8900

〒323-8586 栃木県小山市駅東通り 2-2-2

TEL 0285-22-1111 FAX 0285-22-8901

<https://hakuoh.jp/>



**白鷗大学**  
**HAKUOH UNIVERSITY**